

**CARLOS PAVÓN**  
EL SINDICALISTA QUE  
QUIERE TUMBAR A 'NAPO'

**OXXO**  
QUÉ APRENDER DE  
SU CRISIS EN TWITTER

**SENTENCIADAS**  
CÓMO SOBREVIVEN LAS  
CABLERAS PEQUEÑAS

# EXPANSIÓN

iPad

## LOS EMPRENDEDORES DEL AÑO

**U-Tours** hace negocio subiendo todos los museos a las **iPad**.

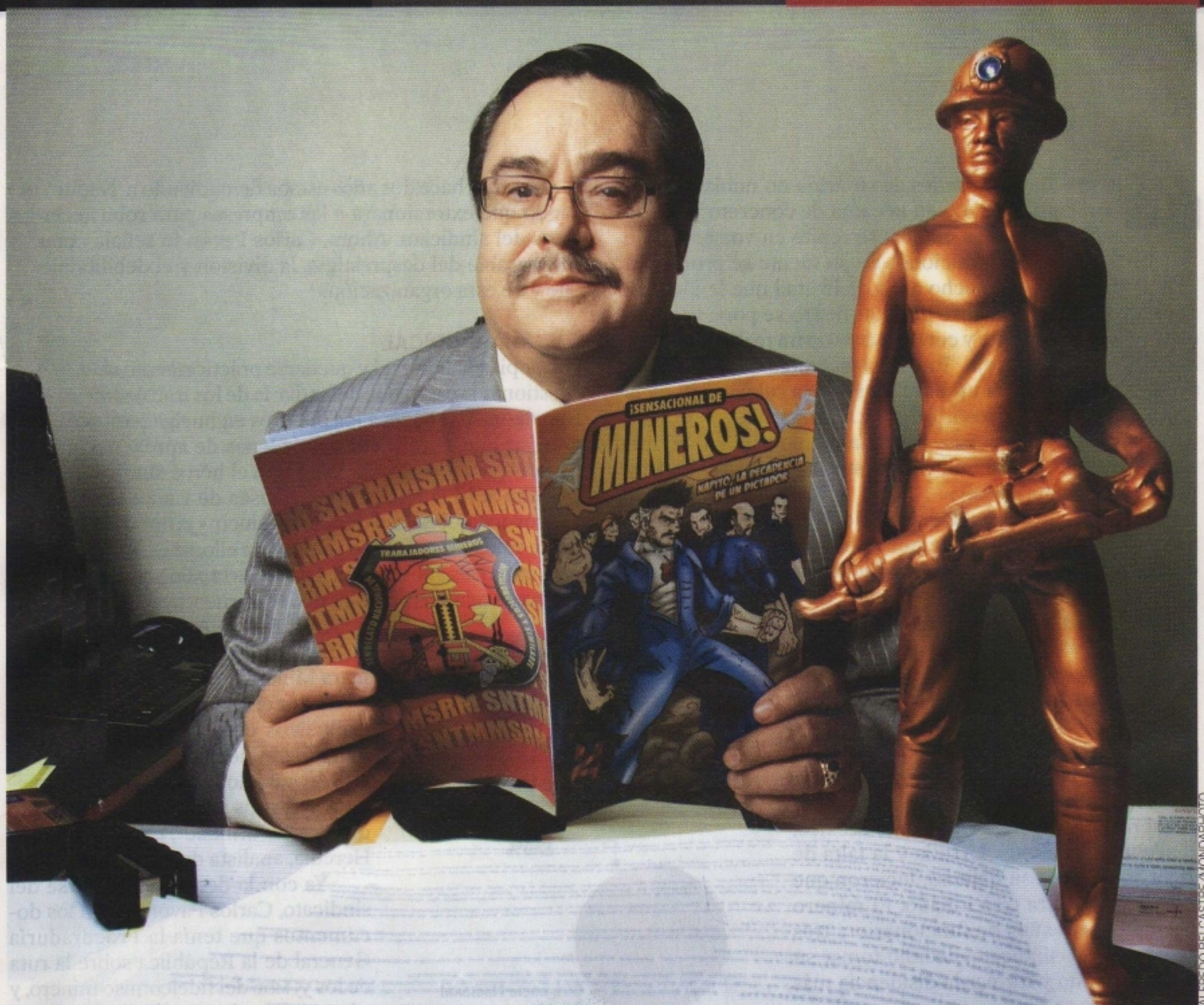
Y otros 9 empresarios que revelan cómo innovaron y tuvieron excelentes ganancias.

**>1046**  
AGOSTO 2, 2010  
www.cnnexpansion.com

**\$54 MN**

0 1046  
7 12744 21992 0

ALEJANDRO MACHORRO Y RODOLFO LADAGGA, socios fundadores de U-Tours.



**NO ES CUENTO.** Con un cómic, Carlos Pavón convence a los mineros sindicalizados de unirse a él para quitarle el puesto a Gómez Urrutia.

# El minero vengador

Por más de ocho años, Carlos Pavón apoyó al líder minero Napoleón Gómez Urrutia. Pero una traición cambió su lealtad por un plan para destituirlo.

POR MARÍA MARTÍNEZ

“El gris de las paredes de su celda no nubla su pensamiento. Sentado en la cama de concreto y con la cabeza entre las manos, se repite en voz baja: ‘Me traicionó, me traicionó’. En su mente se proyectan escenas de los ocho años de lealtad que le dio a su amigo y líder. Se enfurece más. Su rostro se pone tan rojo como el cobre ardiente y con la fuerza de un torbellino llega hasta donde está la reja. Toma dos barrotes de metal y los separa con fuerza. Da un paso fuera de la celda y sólo deja el eco de un grito furioso: ‘¡Me voy a vengar!’”.

Ésta podría ser la escena de un cómic titulado ‘El minero vengador’, pero también la historia de Carlos Pavón y Napoleón Gómez Urrutia.

En una celda del reclusorio de Monclova, Coahuila, a donde llegó en menos de nueve horas y salió ocho días después, Carlos Pavón Campos decidió terminar su incondicional defensa a Napoleón Gómez Urrutia, el secretario general del Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros Metalúrgicos de la República Mexicana (SNTMMSRM).

Pavón, quien fue la mano derecha del líder sindical, había sido acusado de defraudar a Altos Hornos de México (AHMSA) por 10 millones de pesos (MDP).

Su detención repentina el 4 de diciembre de 2008 en la Ciudad de México, el silencio de Gómez Urrutia y la falta de un abogado para su defensa, hicieron que Pavón se sintiera traicionado. El minero que llevaba 20 años de funcionario y tres de vocero del sindicato, decidió tomar su propio camino y formar la disidencia más grande del SNTMMSRM.

En una cafetería de la Ciudad de México, Pavón admite que hay poca visión del sindicalismo para elegir a los sucesores y que se equivocaron al elegir al hijo de Napoleón Gómez Sada. Lo hicieron así porque su formación académica era superior a la de cualquier otro miembro del sindicato.

“Hace ocho años decidimos que el hijo de nuestro líder llevara las riendas del sindicato, pero, a diferencia de su padre, resultó ser ambicioso y acabó con el patrimonio de los mineros y con la verdadera vocación del sindicalismo”, señala.

Narra los sucesos que hoy confirman su mala elección. Incluyen la explosión en la mina de Pasta de Conchos, Coahuila, en 2006, donde murieron 66 mineros; el desvío de 55 millones de dólares (MDD) del fideicomiso de los trabajadores; y las huelgas en las minas de Cananea, Sombrerete y Taxco, que terminaron en denuncias penales en contra de Gómez Urrutia, quien se exilió en Vancouver, Canadá.

Pavón se reconoce como el minero que confundió la lealtad con la complicidad, porque creía en la palabra y en la inocencia de Napoleón. “Nos decía que todo lo que pasaba en el sindicato se debía a una persecución política y a lo incómodo que era para el gobierno tener un líder capaz de negociar incrementos salariales superiores a 10%”, relata.

Apenas hace dos años estaba defendiendo a ‘Napito’, negando que extorsionara a las empresas para robustecer las arcas del sindicato. Ahora, Carlos Pavón lo señala como el responsable del desprestigio, la división y el debilitamiento que vive esta organización.

## ESENCIA SINDICAL

Haber pisado la cárcel y quedarse prácticamente solo, lo hizo cuestionar la causa que defendía: la de los trabajadores o la de Napoleón, que ponía a los mineros en huelga para presionar y lograr que se retiraran las órdenes de aprehensión en su contra “para regresar al país como el héroe sindical”, dice.

Tan sólo la huelga de 34 meses de Cananea en Sonora provocó que se dejaran de producir 532,000 toneladas de cobre valuadas en 45,000 MDP. Pese a ello, se espera que en los próximos tres años la industria invierta 7,600 MDD en 232 proyectos de mineras entre las que se encuentran Grupo México, Peñoles, Frisco, Autlán y Grupo Alfil Nemisa Minas, según datos de la Cámara Minera de México (CAMIMEX).

Los conflictos laborales no son exclusivos de México, se dan en la industria minera a nivel mundial. “Es común cuando los precios de los metales son altos y las empresas reflejan una mayor utilidad”, explica Rodrigo Heredia, analista de Ixe.

Ya con la decisión de salirse del sindicato, Carlos Pavón revisó los documentos que tenía la Procuraduría General de la República sobre la ruta de los 55 MDD del fideicomiso minero, y a los que ningún otro sindicalizado accedió por órdenes de Gómez Urrutia.

“Fui por vigésima vez a Vancouver y encaré a Napoleón. Le reclamé su falta de apoyo cuando estuve en la cárcel”, recuerda Pavón, pero sólo obtuvo amenazas de que no intentara llevarse a las seis secciones sindicales

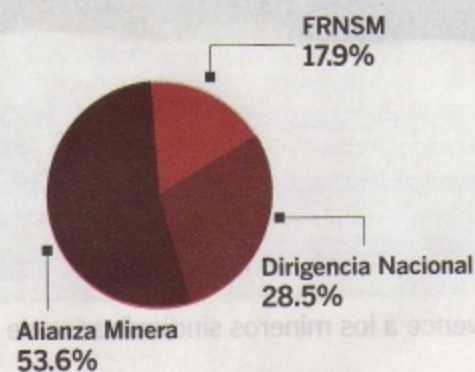
que representaba. Pavón le comunicó su plan de iniciar la lucha para defender los derechos de los trabajadores y eliminar todo tipo de extorsión.

El primer paso que dio Pavón fue establecer una nueva manera de negociar. Junto con Lino Juárez de Cooperativas del comité sindical; Baltazar Zárate, asesor de la Secretaría General, y Jesús Salas, delegado en Chihuahua, instituyeron un pacto de respeto con las mineras Frisco y Peñoles. Les pidieron respeto a la vida interna del sindicato, a cambio de no afectarlas con paros o huelgas injustificadas.

En un año en el Frente de Renovación Nacional del Sindicato Minero, Carlos Pavón ha atraído la atención de 71.4% de los 29,834 mineros sindicalizados, y la colaboración de empresas como Industria Peñoles, Frisco y Altos Hornos de México, de la que no ha obtenido el perdón pero que se unió a la causa a través de la Alianza Minera Nacional (AMN) del Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos y

## Los bandos

De los 29,834 mineros sindicalizados que hay en el país, sólo 28.6% permanece con Gómez Urrutia.



FUENTES: Alianza Minera, Frente de Renovación Nacional del Sindicato Minero y Dirigencia Nacional.

TU MEJOR OPCIÓN PARA FACTURAR ELECTRONICAMENTE



ESPECIAL

EL VILLANO. Los 20,000 ejemplares del cómic *Napito Company*, de Carlos Pavón, muestran escenas que inculpan a 'Napillo'.

Similares de la República Mexicana, el otro grupo que apoya el proyecto de disidencia y que es coordinado por Héctor Jiménez, Joel Martínez, Miguel Minjares, Sergio Medina y Ramón Franco.

Los 15,000 sindicalizados que aglutina la AMN, sumados al grupo de Pavón que cuenta con 5,000 trabajadores, tienen la mayoría para echar abajo una dirigencia que es orquestada desde una oficina en la sede del organismo United Steelworkers en Vancouver, con el apoyo de algunos de los integrantes del comité ejecutivo que siguen las órdenes de Gómez Urrutia a través de videoconferencias o aparatos de radiocomunicación.

En todo el país, existen 142 contratos colectivos de trabajo reconocidos por el Sindicato Nacional, y así permanecerán, pues Pavón no intenta crear una nueva organización, sino rescatar la que ya existe.

La confrontación entre los dos hombres que han llevado las riendas del sindicato minero desde hace cuatro años, servirá al interés del gobierno federal de renovar la organización comenta, Dan La Botz, analista laboral.

Para Anselmo García, asesor de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), es complicado cambiar al dirigente pese a los movimientos internos que ocurren, pues el apoyo internacional que le dan los Steelworkers en Estados Unidos y Canadá se mantiene firme. Hay planes de fortalecer un sindicato internacional, en el que Pavón no tiene presencia.

El documento que resultó de la LXXIII Asamblea General Ordinaria de CAMIMEX, destaca que la práctica del sindicalismo corporativo ha sido un obstáculo para el desarrollo de las empresas, las inversiones y, sobre todo, que vicia las relaciones obrero-patronales. Asimismo, señala que en la última década, ha sido común que la dirigencia sindical obligue a sus afiliados a participar en paros ilegales.

¿Cómo se debe negociar hoy? Para el minero que ha pasado más tiempo como dirigente que como obrero, la respuesta es sencilla. "Terminar con las extorsiones y sólo negociar las demandas laborales", responde.

## UN LÍDER DE ORO

Graciela Bensunsán, analista laboral de la UAM, y Hugo Italo, presidente del Comité Laboral de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, señalan que un buen líder sindical consigue:

- Restablecer la credibilidad en los trabajadores.
- Ser reconocido como el mejor representante para realizar todo tipo de negociaciones.
- Mantener una política que busque que los salarios mejoren a la par de los ingresos de las empresas.
- Evitar las dictaduras sindicales y permitir que los trabajadores ejerzan su derecho a decidir.
- Respetar la estructura sindical y buscar su pluralidad.

Las mínimas extorsiones que recuerda de anteriores revisiones son las que se ponían sobre la mesa para evitar revuelos, como la que se le pidió a Industria Peñoles: 15 MDP por cada revisión para no salir a huelga.

En el sindicalismo minero también hay otros sindicatos como la Federación Nacional de Sindicatos Independientes, quienes obtuvieron el contrato de la recientemente rescatada mina de Cananea que, de acuerdo con García, de la OIT, tiene 9,000 trabajadores en diversas secciones.

Pavón acusa a la canadiense Gold Corp de ser clave en mantener "financiado al sindicato minero", pues para no sindicalizar a los trabajadores, como lo hizo con Peñasquito que abrió operaciones este año para ser la mina más grande de oro en México, se les piden cerca de 30 MDP al año.

Otras mineras canadienses como Alamos Gold Coeur d'alene Mines, New Gold, Minersfinders Corporation o Agnico Eagle Mines, no tienen registrado ningún contrato colectivo ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), por lo que "podrían estar en la misma situación de extorsión", dice Pavón.

## LA LUCHA POR EL PODER

Aunque no se reconoce como el próximo líder nacional del Sindicato Minero, Carlos Pavón, asegura que tiene que actuar rápido: para avanzar con el movimiento debe convencer a cada trabajador. Para ello, les muestra los documentos que inculpan a Gómez Urrutia.

También mandó hacer un cómic para explicarles a los obreros de las minas a dónde fue a parar el dinero del fideicomiso. Con 40,000 pesos se tiran 20,000 ejemplares del *Sensacional de Mineros! Napito Company*, que ya va en su tercer número.

A 76 años de la creación del sindicato, la disidencia encabezada por Pavón no sólo se dará a la tarea de distribuir el cómic que denuncia los movimientos de Gómez Urrutia, sino que también buscará convocar a una nueva Convención con el mayor número de mineros posible para evitar que sea reelecto "Napillo", el villano de la historieta, así como la suspensión de sus derechos sindicales por al menos un año. ■